

ЕВГЕНИЙ ПАМАНСКИЙ КАК АРХИТЕКТОР ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ



**Гусаров Виталий Максимович,
Магистратура, 2 курс, Финансы и кредит
Ульяновский государственный университет
Россия, Ульяновск**

**Научный руководитель:
Романова Анна Валерьевна
к. э. н., доцент кафедры финансов и кредита
Ульяновский государственный университет
Россия, Ульяновск**

АННОТАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Аннотация. В работе раскрывается роль Евгения Ламанского как архитектора финансовой системы Российской империи. Евгений Иванович трансформировал семейные принципы ведения бизнеса в системные государственные реформы, объединил разрозненные институты в систему, сформировал законодательную и экономическую среду для их роста, выступая как настоящий «градостроитель» финансового сектора. В работе анализируется его путь от управляющего Государственным банком до инициатора кредитной реформы и перехода к золотому стандарту. Особое внимание уделяется введению устойчивого рубля и созданию сети частных банков, что заложило основу для экономического роста страны. Исследуется, как наследие Евгения Ламанского продолжает влиять на современные финансовые принципы.

Ключевые слова: Евгений Ламанский, финансовые реформы, золотой стандарт, Государственный банк, банковская система, денежное обращение, кредитные учреждения.

НАУЧНАЯ И ПРАКТИЧЕСКАЯ АКТУАЛЬНОСТЬ

Принципы Ламанского – обеспечение устойчивости валюты, сбалансированная двухуровневая банковская система и связь финансового капитала с реальным сектором – остаются фундаментальными ориентирами для современных политиков и финансистов.

Обращение к его опыту актуально в условиях текущих вызовов – модернизация финансов, стабильность рубля, интеграция в мировую экономику.



БАНК

ПУТЬ Е. И. ЛАМАНСКОГО

Выпускник Царскосельского лицея.

Начал карьеру в Министерстве финансов под руководством Ф. В. Чижова, участвовал в проекте первого акционерного ипотечного банка.

1860 гг. – член-эксперт Госбанка

1861–1866 гг. – товарищ министра финансов

1866–1881 гг. – управляющий Государственным банком

«Банкир-просветитель» сочетал теорию [труды по денежному обращению] и практику, видя систему, где «государственный контроль сочетается с частной инициативой».



Пай московско-купеческого банка 1873 год.

ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС И ПРЕДПОСЫЛКИ РЕФОРМ

К 1860 г. только 15 % денежного обращения - металлические деньги, остальное - обесценивающиеся кредитные билеты.

Крымская война: эмиссия ассигнаций 735 млн руб., долг 2,5 млрд руб., курс рубля упал на 40 %. Кредитных билетов 712 млн руб. при золотом запасе 275 млн руб.

Курс бумажного рубля - 25 коп. золотом. >30 разрозненных кредитных учреждений. Вклады >1 млрд руб., но только 27 % — на коммерческое кредитование.

«разрозненность действий... невозможность для промышленности получать достаточные кредиты»



АРХИТЕКТУРНЫЙ ЗАМЫСЕЛ. ТРИ НЕСУЩИХ ПРИНЦИПА



Твёрдая валюта

подготовка золотого стандарта, девальвация, обеспечение рубля золотом.

Централизованное управление

принцип «единства кассы»,
Госбанк концентрировал >80 % средств к 1870 г.

Сеть частных банков

общества взаимного кредита: 5 → 84 [обороты ×10],
вклады ×4 [250 млн → 1 млрд руб. за 1865–1875].

ИНСТРУМЕНТЫ ЛАМАНСКОГО



Двадцать пять франков «Синяя» — французская банкнота, эскиз которой разработан 16 августа 1870 года и выпускалась Банком Франции с 11 сентября 1870 до 14 января 1873 года.

Развитие акционерных банков и обществ взаимного кредита.
Централизация через «единство кассы» - операции Госбанка:
120 млн руб. [1865] → 450 млн [1875].

Подготовка золотого стандарта: первая попытка 1862 г.
[неудача из-за спекуляций и восстания 1863–1864].

Европейский опыт: стажировка 1850-х в Германии, Франции, Бельгии, Голландии - двухуровневая система, коммерческое кредитование.

ДЕНЕЖНАЯ РЕФОРМА 1895-1897 гг.

Идеолог — Ламанский.

Золотой запас: 275 млн руб. [1860] → 1,4 млрд [1897].

Обеспеченность — 150 %.

Колебания курса: 30 % → 1,5 %.

Девальвация 1,5:1 — сопротивление общества преодолено.

Факсимиле Ламанского на купюрах 1-25 руб. — символ стабильности.

Иностранные инвестиции: 200 → 900 млн руб. [1893-1900].

Транссиб — >1,5 млрд руб.



25 рублей, 1866 год. Первое появление факсимиле Ламанского на купюре.

ЛАМАНСКИЙ КАК «ГРАДОСТРОИТЕЛЬ»

Отраслевая специализация банков:

Петербургский — промышленность,

Русский для внешней торговли — экспорт,

Харьковский — ипотека.

Ипотечные ссуды через акционерные

земельные банки — >400 млн руб. к 1880 г.

Операции городских общественных банков:

45 млн [1865] → 280 млн [1880].

Европейские займы >2 млрд руб.

при ставке $\leq 4,5\%$ — защита суверенитета.



100 рублей, 1874 год.

СТАНДАРТЫ УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ

Введение двойной бухгалтерии, унификация отчетности кредитных учреждений. Обязательные требования к отчетности — контроль Госбанка над частными банками. Защита интересов акционеров, вкладчиков и государства. «Коммуникации» системы — без стандартов невозможно распределение капитала и доверие.



Баланс высочайше утвержденного 11-го марта 1860 года товарищества "Общественная польза" к 1-му мая 1870 года

РЕГИОНАЛЬНОЕ ВОПЛОЩЕНИЕ В СИМБИРСКЕ

Наследие Ламанского — в деятельности последователей.

Николай Хрисанфович Плющевский-Плющик [1836–1918]:

инженер-технолог, после 1914 г. — глава Симбирского отделения Волжско-Камского банка. Отстроил два здания на ул. Гончарова. Общественная деятельность:

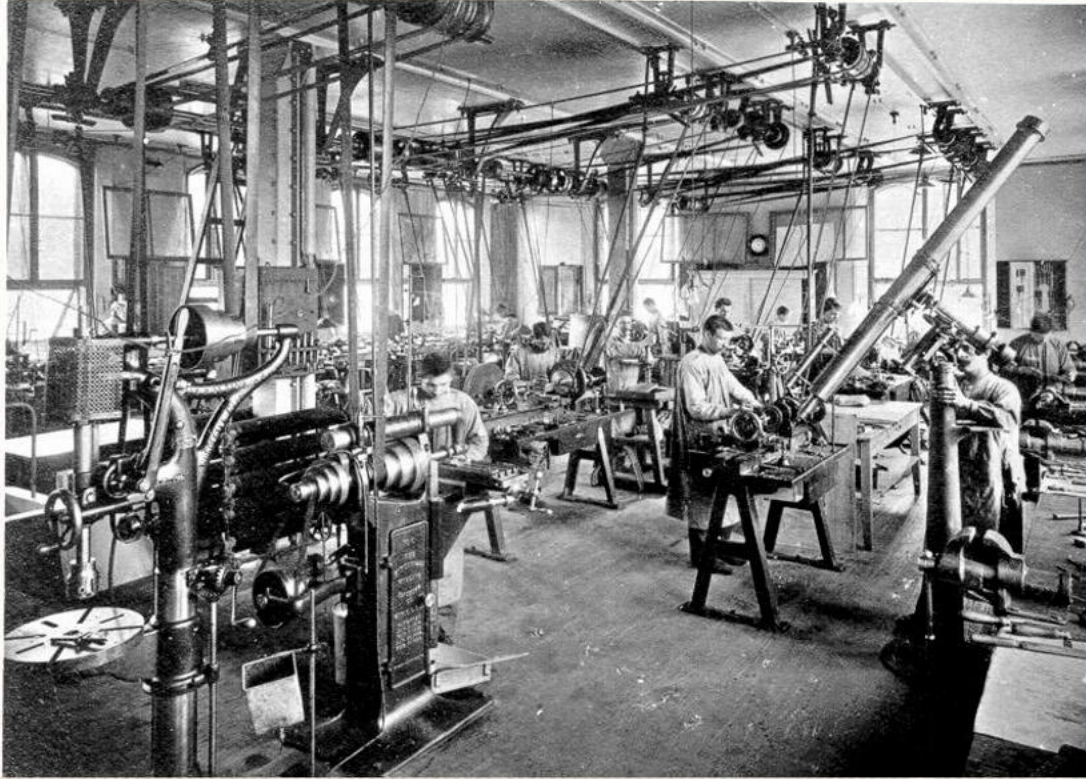
1895 г. — помощник начальника пожарного общества,

1905 г. — директор попечительства о тюрьмах.



Симбирское отделение Государственного банка

ПРОМЫШЛЕННЫЙ БУМ И КРИЗИСЫ



Бум 1890-х: уголь 125 → 671 млн пудов,
нефть 20 → 600 млн пудов.

Транссиб — концентрация капитала.

Кризис 1899-1902: производство -15-20 %,
но стабильность банков [в отличие от 1873-1875].



ЭВОЛЮЦИЯ ГОСБАНКА 1880–1913

Годы	В монетах		Обращение (1)	Отношение золота к обращению (%)	Текущие счета и вклады частных лиц (2)	Портфель банка		Учетная ставка (%)
	Золото	Серебро				Учет векселей (2)	Ссуды под залог движимого и личного имущества	
1880	793,6	7,8	4340,0	18	672,6	304,2	394,2	6
1883	715,2	8,7	3837,3	19	680,4	362,4	398,1	6
1885	878,4	16,8	3626,4	24	960,3	267,1	304,2	5
1890	1110,4	20,4	3629,6	31	713,1	260,1	321,3	5
1895	2504,4	20,7	4221,2	59	651,9	594,9	624,3	4,5
1900	1888,5	169,3	1483,3	127	322,1	652,3	606,9	5,5
1905	1909,1	87,5	3220,0	59	506,1	761,9	1 321,3	7
1908	2877,1	185,3	2899,2	99	402,4	565,1	760,3	5,5
1909	3130,7	189,6	3123,5	100	558,4	530,7	690,1	4,5
1910	3283,8	163,9	3296,1	100	761,8	705,4	1074,1	4,5
1911	3361,3	163,1	3541,8	95	738,3	946,8	1 519,5	4,5
1912	3545,2	171,1	3991,1	89	750,3	1 006,1	1 582,8	6
1913	3996,5	157,5	4536,1	88	641,3	1 469,3	1 190,0	6

Состояние Государственного банка на конец года [млн фр.]

ДЕНЕЖНАЯ МАССА И КРЕДИТОВАНИЕ

Наименование	1 января 1908	1 ноября 1912	Прирост в 1912	
			Всего	%
Находящиеся в обращении билеты Госбанка	1 155	1 533	378	32,7
Золото:				
в хранилищах банка	1 167	1 581	413	35,4
находящееся в обращении	622	641	19	3,1
Всего	1 790	2 222	432	24,1
Серебро:				
в хранилищах банка	52	64	12	23,1
находящееся в обращении	120	122	2	1,7
Всего	172	186	14	8,1

Денежная масса России (млн р.)

РОСТ КАПИТАЛА КРЕДИТНЫХ ОБЩЕСТВ

Общества	На 1 января		Прирост в 1912	
	1908	1912	Общий	%
Акционерные банки	352	570	218	61,9
Общества взаимного кредита	55	120	65	118,2
Городские банки	48	56	8	16,7
Итого	455	746	291	64,0

Капитал и резервы русских кредитных обществ [млн р.]

1908–1912: +291 млн руб. [+64 %]. Акционерные банки +61,9 % [352 → 570 млн].

Общества взаимного кредита +118,2 % [55 → 120 млн] — реализация идеи

Ламанского о доступном кредите для среднего и малого бизнеса.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛАМАНСКОГО

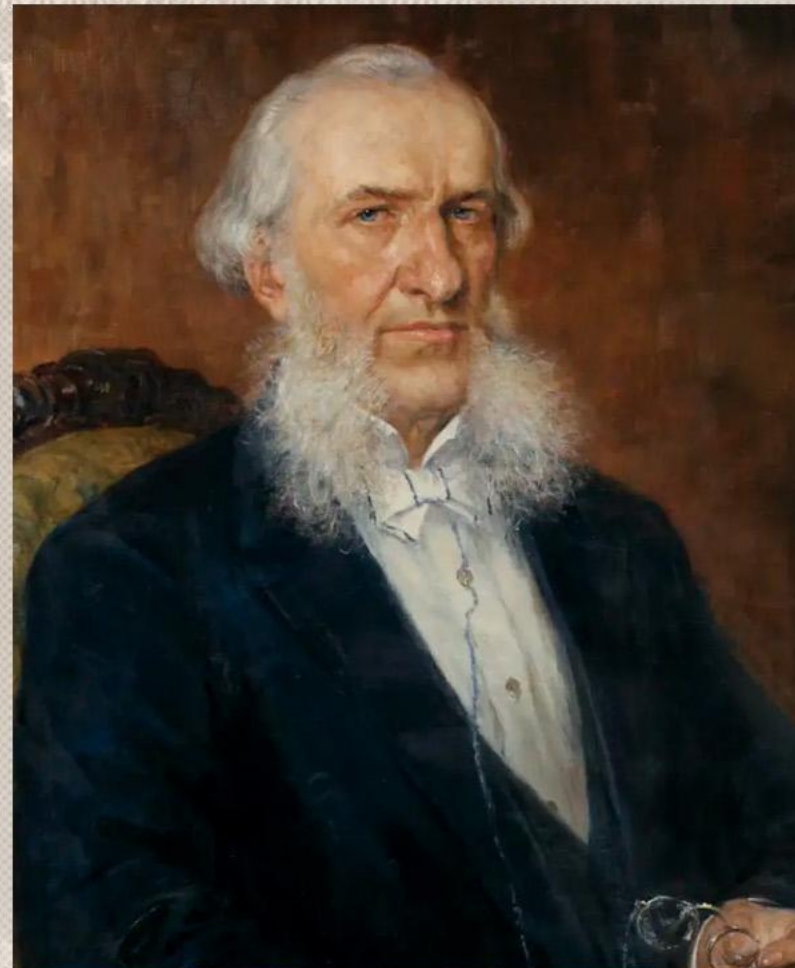
Золотой запас вырос в 6 раз.

Объем операций кредитных учреждений
увеличился в 10 раз.

Вклады населения выросли в 14 раз.

Российский рубль стал одной из самых
стабильных валют Европы.

К 1913 г. сложилась устойчивая система с высоким
золотым обеспечением [88%], развитыми
учетно-ссудными операциями и стабильной
учетной ставкой [6%].



Художник Е.Д. Щеглов «Портрет Е.И. Ламанского», 2009 год

ДОЛГОСРОЧНОЕ НАСЛЕДИЕ

Наследие Ламанского оказалось долговечным и продолжает влиять на финансовые парадигмы в XX и XXI веках. Это выражается в сохранении принципа центрального эмиссионного банка как ядра всей финансовой системы, в трансформации идеи золотого стандарта в современную концепцию важности золотовалютных резервов для обеспечения устойчивости национальной валюты, а также в устоявшемся понимании ключевой роли коммерческих банков в кредитовании реального сектора экономики. Таким образом, созданная Ламанским система доказала свою историческую состоятельность, заложив основы финансового устройства России на долгие десятилетия вперед.



Центральный банк Российской Федерации

“ВЫДАЮЩИЕСЯ ЛИЧНОСТИ РОССИИ”

БАНК РОССИИ 10 НОЯБРЯ 2025 ГОДА
ВЫПУСКАЕТ В ОБРАЩЕНИЕ ПАМЯТНУЮ
СЕРЕБРЯНУЮ МОНЕТУ НОМИНАЛОМ 2 РУБЛЯ
«ФИНАНСИСТ Е.И. ЛАМАНСКИЙ, К
200-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ»
СЕРИИ «ВЫДАЮЩИЕСЯ ЛИЧНОСТИ РОССИИ».

ЛАМАНСКИЙ СЫГРАЛ КЛЮЧЕВУЮ РОЛЬ В
СОЗДАНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО БАНКА
И ВОЗГЛАВЛЯЛ ЕГО С 1867 ПО 1881 ГОД.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Гусаров Виталий Максимович

Научный руководитель — Романова Анна Валерьевна

Ульяновский государственный университет

